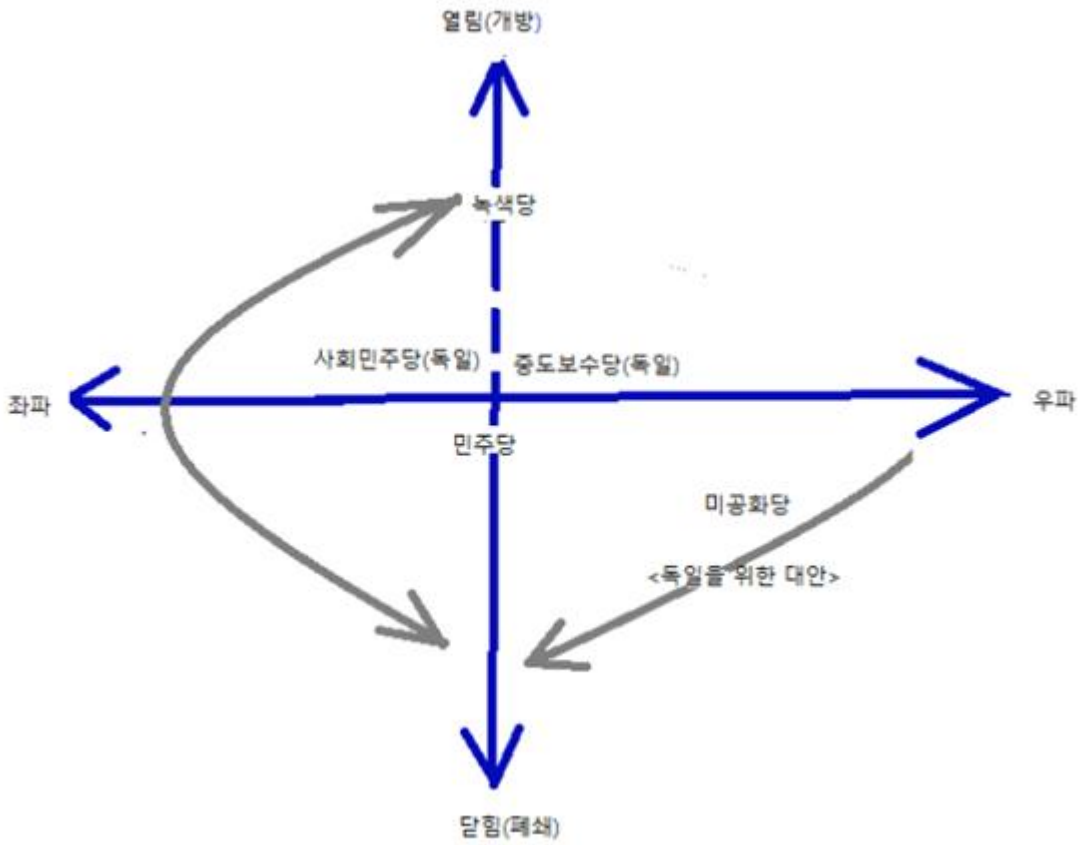


- 
- : Otto Scharmer
  - : Axial Shift: The Decline of Trump, the Rise of the Greens, and the New Coordinates of Societal Change (2018 9 8 )
  - :
  - :
- 

2018 9 7 가  
가  
(Otto Scharmer) 가가 20 ( )  
21 (axial shift)  
가  
— 20  
< >



1

1 가 20 가 , , 21

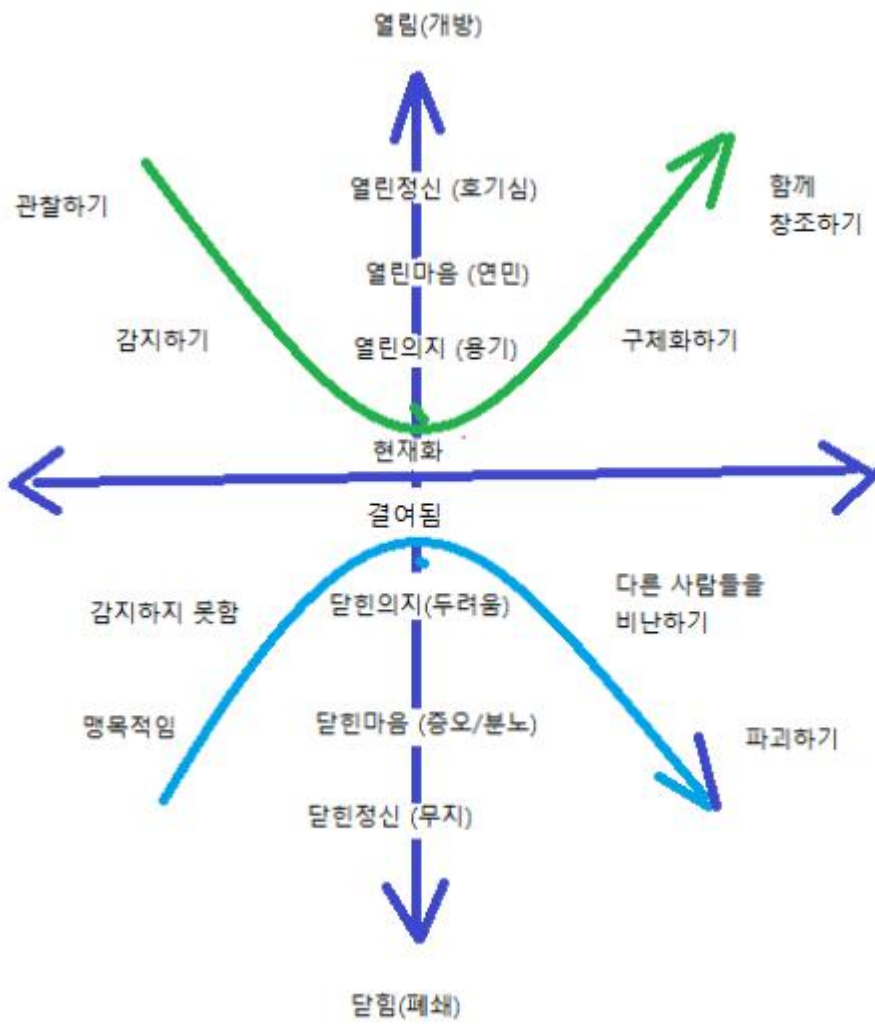
(David Brooks)가 ( ) < > (Jair Bolsonaro) ' (Closed) 가 blinding( ) de-sensing( ) absencing( ) ) destroying( ) blaming others( ) 가 2

targeting) (dark post) (micro-chamber) (digital echo)

가 (Brett Kavanaugh) 가 ( ) .

(Environmental Protection Agency) 가 가 ( ) . (Paris Agreement) ( ) .

(Trumpism) 가 가 가? 가



2: : ( ) ( )

( 1, 2 ) 가 1  
2 2/3 가

(SPD) (CDU)

< 가 > 가

O'Rourke)

(Beto  
(Ted Cruz)

가

— (Jair Bolsonaro, ), (Viktor Orban, 가  
, (Jaroslaw Kaczynski, ), (Matteo  
Salvini, ), (Recep Erdogan, ),  
(Vladimir Putin, ) (Rodrigo Duterte,  
) (a)  
가 (b) 가 • •  
가 ( 2).

(Alvarado)  
(Jokowi)

• •  
• •

( 2).

3가

가 가 가

10

( )

가

-

(GOP)

( )

,

,

( )  
(가 )

< >

가

가

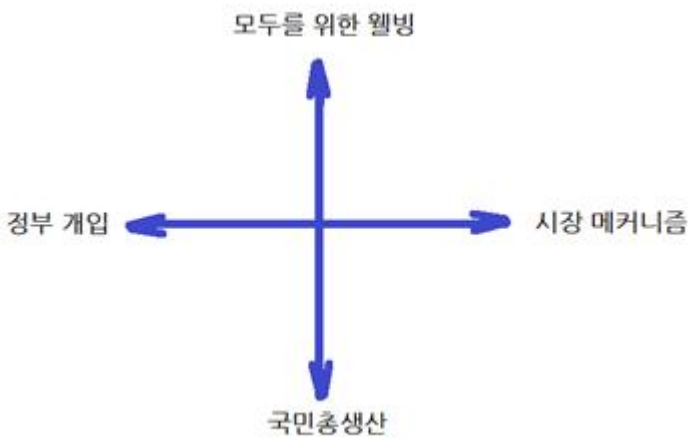
(

)

(

)

가



3:

가

가

가

가

Happiness, GNH) □ (UNDP) (Gross National  
 Index, HDI) □ 2015 17 (Human Development  
 (Sustainable Development Goals, SDGs)가 가 .

2008

20

가

( )

( : , (([ ]

가 1

.)))

2030

17

가

(SDGs)

가

(ego-system)

(eco-system)

(

)

< >

가

(Naomi Schaefer Riley)

. < >

“

가

”

『

』 *Wired*)

(Chris Anderson)

“

”

‘

’

4

• •

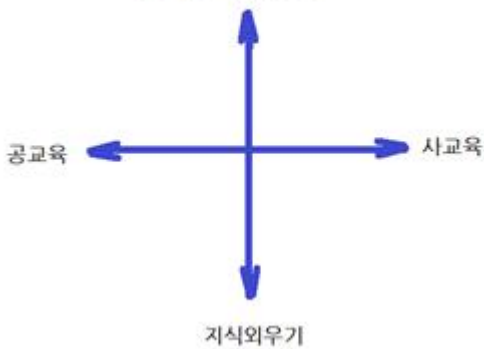
(

)

•가 •

( 4)

온전한 아이/ 온전한 시스템들  
생성적인 사회적 장들



4

(



)

가

가

( • • )

가

( , , , , ([ ] )

'('holding the space')

'(letting-go)

'(letting-come)

'presencing'( ) .)))

가

< 가 >

가

가 가?

. 20

가 2018 - - . . . .

—

—

가

가

( )

가

가

가

가 ( )

( )

가

가

<

:

>

<

> ([Presencing Institute](#))

가

<

>(Societal Transformation Lab)

2019

가

2018 9 8

s.lab

(prototyping)

