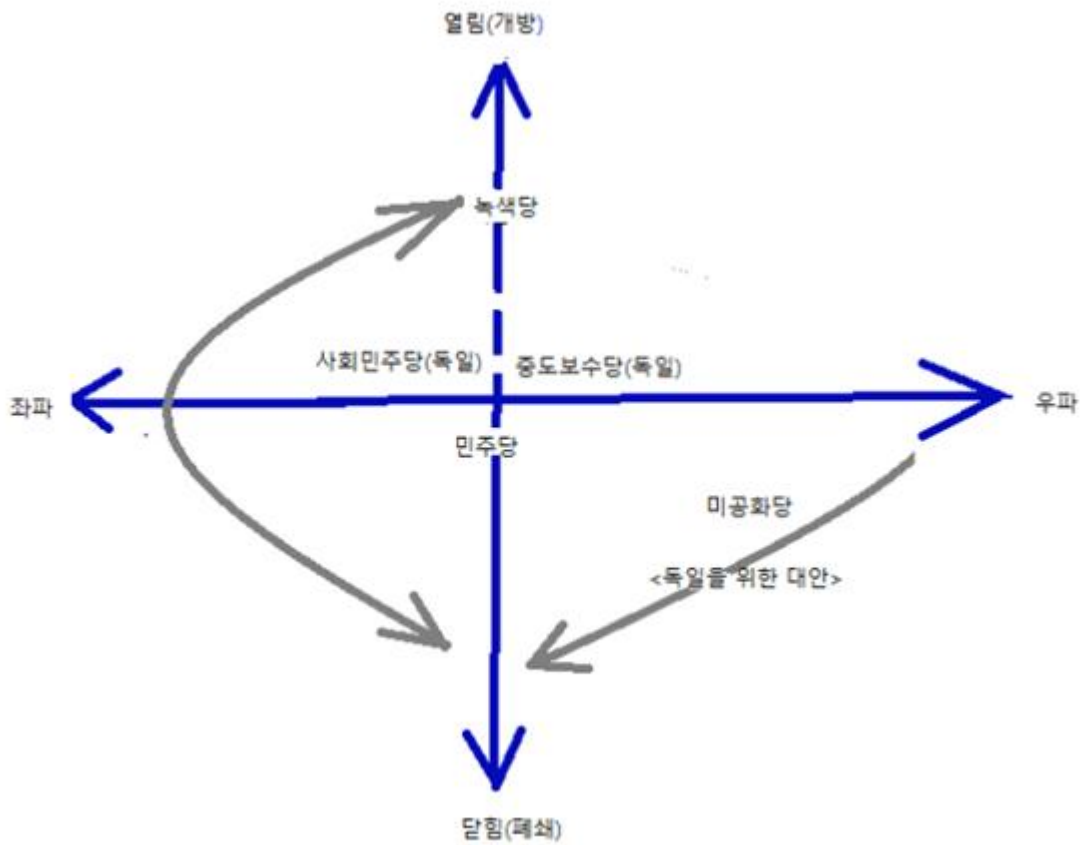


—

,

-
- : Otto Scharmer
 - : Axial Shift: The Decline of Trump, the Rise of the Greens, and the New Coordinates of Societal Change (2018 9 8)
 - :
 - :
-

2018 9 7 가
가가
(Otto Scharmer) 가가 20 ()
21
(axial shift)
• •
• •
가
• • — 20
< >



1

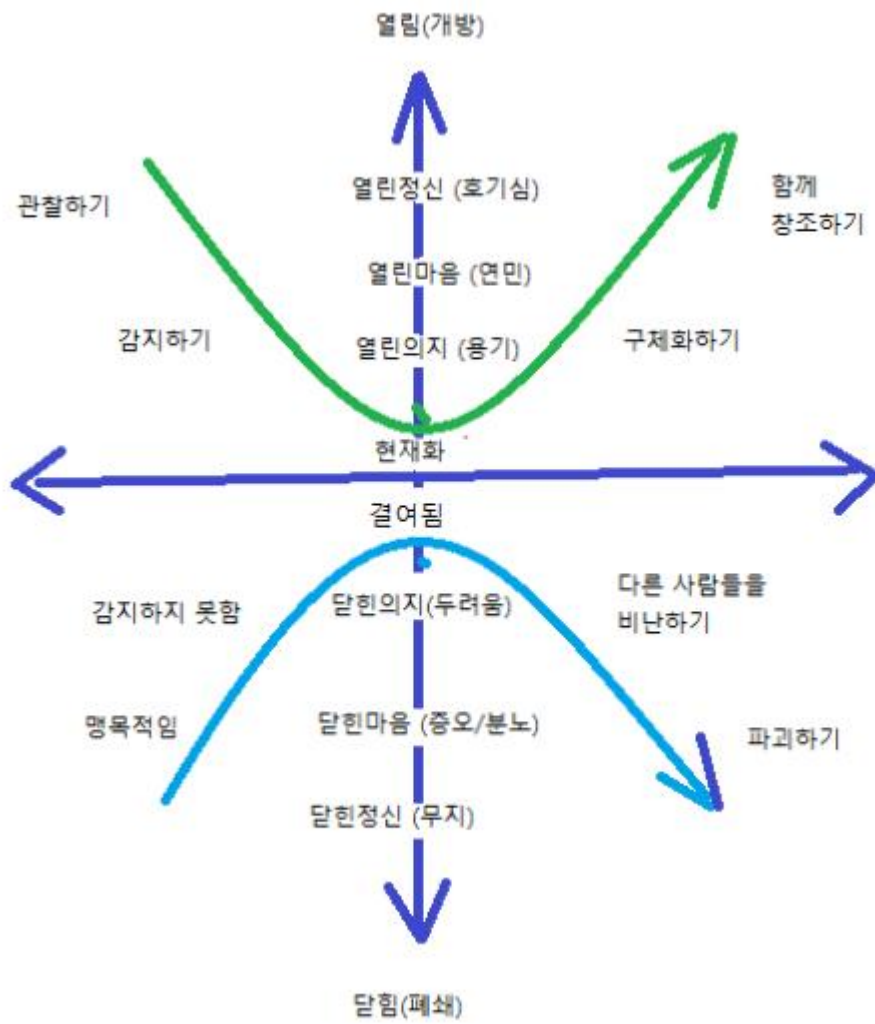
1 가 20 가 , , , 21

가 < >
 (David Brooks)가 () () ,
 (Jair Bolsonaro) ‘
 ’(Closed) . • •
 가 — blinding()
 de-sensing() absencing(
)) blaming others(
) destroying()—
 가 2

targeting) , (micro-
(dark post)
(digital echo
chamber) 가
(Brett Kavanaugh)
가
, . 가 () .

() .
가 가 () .
(Environmental Protection Agency) () .
() .
(Paris Agreement) () .

(Trumpism)
가 가
가 . 가?
가
, ,
.



2: : () ()

가
 (1, 2)
 2
 1
 2/3 가
 (SPD) (CDU)

< > 가
 가 .

O'Rourke) — (Beto
(Ted Cruz)

가

— (Jair Bolsonaro,), (Viktor Orban, 가
, (Jaroslaw Kaczynski,), (Matteo
Salvini,), (Recep Erdogan,),
(Vladimir Putin,) (Rodrigo Duterte,
) (a)
가 (b) 가 • •
가 (2).

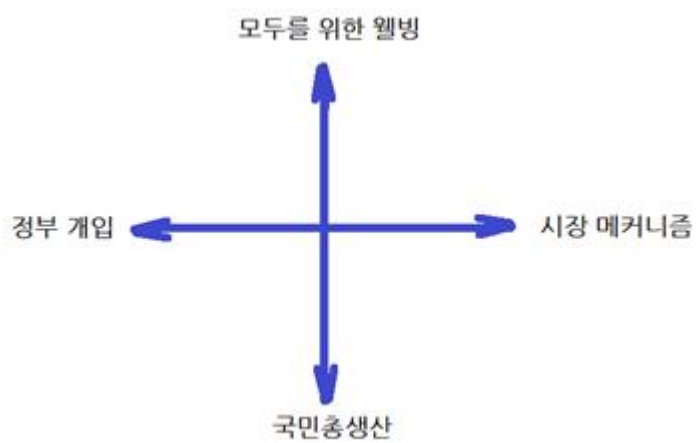
— ,
(Alvarado)
(Jokowi) • •
• •
• •
(2).

— 3가
가 가 가
10 가
()

— (GOP) () ,
 ,
 ,
 ()
 (가)

< >

가 —
 . 가 () —
 , 가 ()
 ,



3:

가

가

가

가

Happiness, GNH) □ (UNDP) (Gross National
Index, HDI) □ 2015 17 (Human Development
(Sustainable Development Goals, SDGs)가 .

2008

20

가

()

(: , (([]

가 1

.))).

2030

17

가

(SDGs)

가

(ego-system)

(eco-system)

(

)

< >

가

. < >

(Naomi Schaefer Riley)

“

가

”

『

』 *Wired*)

(Chris Anderson)

“

”

.

‘

, —

—

4

•

•

(

• 가 •

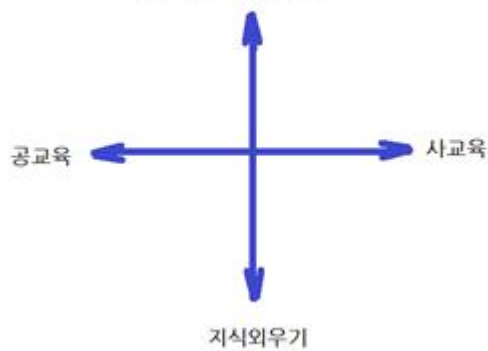
)

.

(4)

.

온전한 아이/ 온전한 시스템들
생성적인 사회적 장들



4

(

)

■

가

가

$$(\quad \bullet \quad \bullet \quad \quad)$$

■

가

[illegible]

‘ ‘(‘holding the space’)

. ' (letting-go)

‘ (letting-come)

■

‘ ’

‘ ’

```
'presencing' ( ) .)))
```

■

가

■

< 가 >

■ ■ ■

가 ,

가 가?

. 20

가 2018 - - . . .

2

가

가

•

,

·
,
·
,
() · ‘ ,
·
가
, — , ,
—
,
·

가 , 가
가 ()
· () —
— 가
,
가 ,

< : >

< > (Presencing Institute)

, 가
· <

>(Societal Transformation Lab)
, 가

2019

·

2018 9 8

.

.

s.lab

,

,

(prototyping)

.

