

,

- 
- : Otto Scharmer
  - : Axial Shift: The Decline of Trump, the Rise of the Greens, and the New Coordinates of Societal Change (2018 9 8 )
  - :
  - :
- 

2018 9 7

가  
가가

(Otto Scharmer)

가가 20

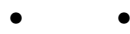
( )

21

(axial shift)



가

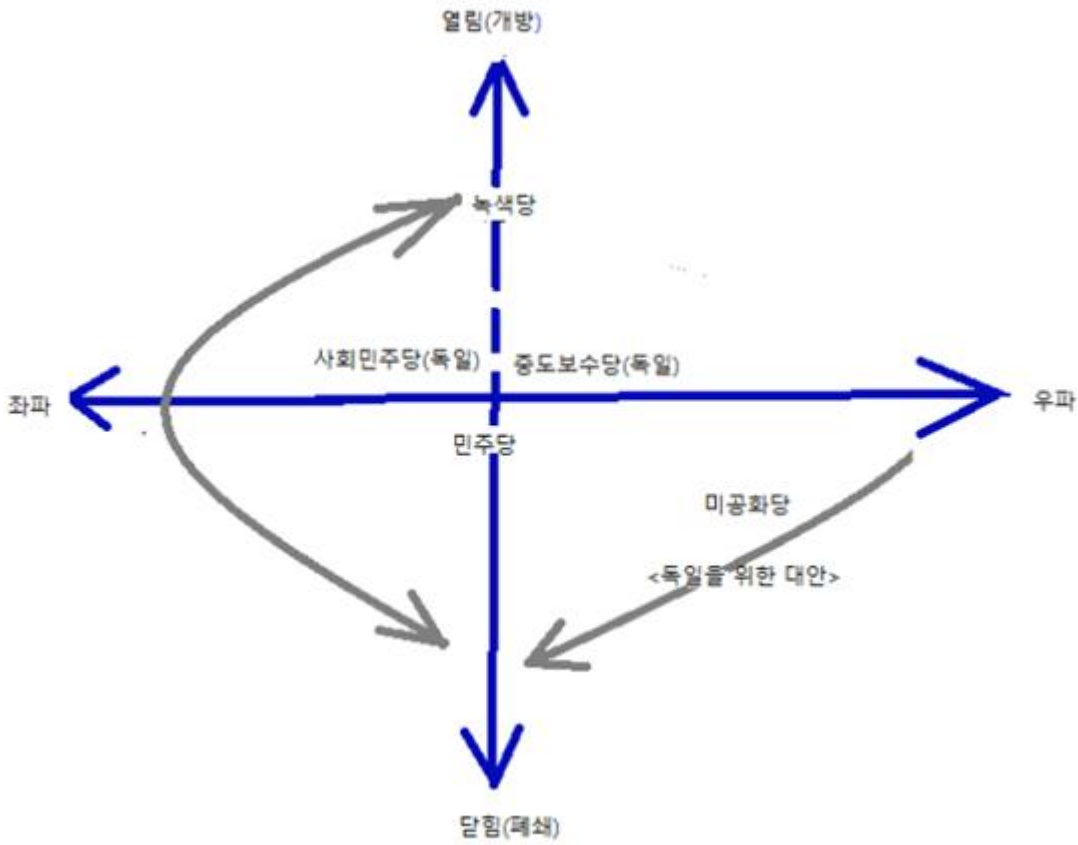


— 20

—

<

>



1

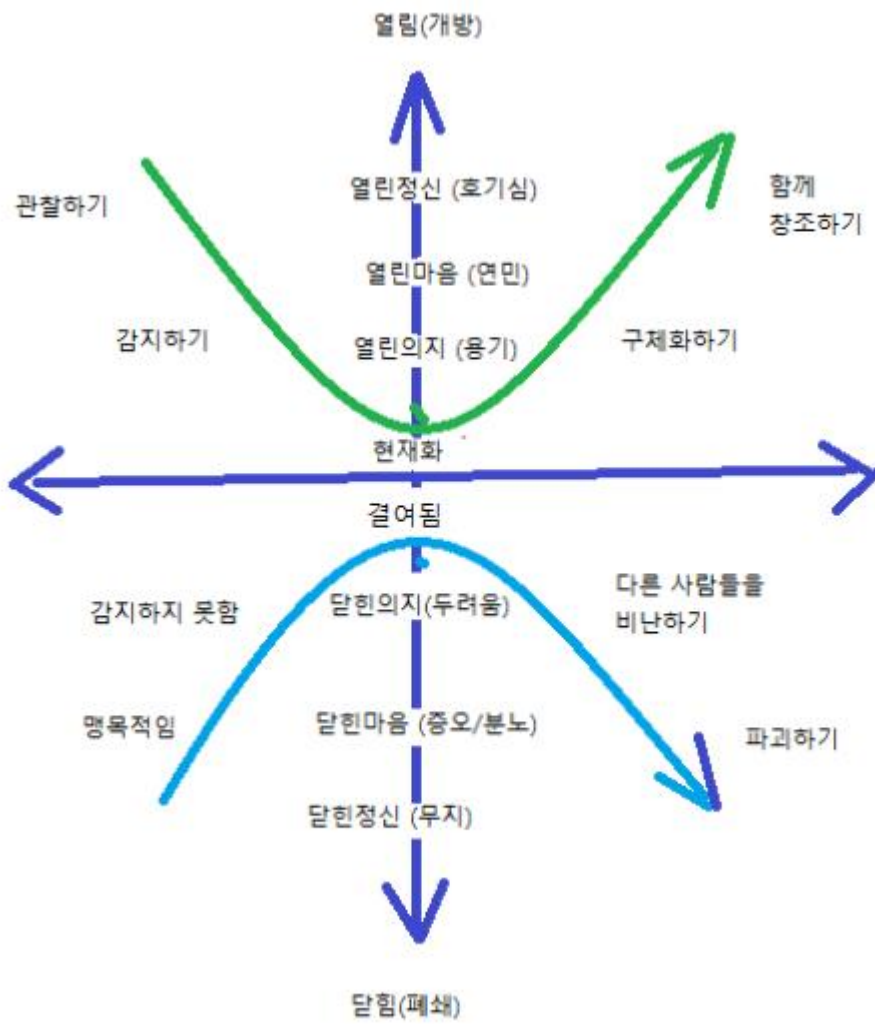
1 가 20 가 , , 21

(David Brooks)가 ( ) < > (Jair Bolsonaro) ' (Closed) 가 blinding( ) de-sensing( ) absencing( ) ) destroying( ) blaming others( ) 가 2

targeting) (dark post) (micro-  
chamber) 가 (digital echo  
(Brett Kavanaugh)  
가  
( ) .

( ) .  
가 가 ( ) .  
(Environmental Protection Agency) ( ) .  
( ) .  
(Paris Agreement) ( ) .

(Trumpism)  
가 가  
가 가?  
가  
,  
.



2: : ( ) ( )

( 1, 2 ) 가 1  
2 2/3 가

(SPD) (CDU)

< > 가

O'Rourke)

(Beto  
(Ted Cruz)

가

— (Jair Bolsonaro, ), (Viktor Orban, 가  
, (Jaroslaw Kaczynski, ), (Matteo  
Salvini, ), (Recep Erdogan, ),  
(Vladimir Putin, ) (Rodrigo Duterte,  
) (a)  
가 (b) 가 • •  
가 ( 2).

(Alvarado)  
(Jokowi)

• •  
• •

( 2).

3가

가 가 가

10

( )

가

-

(GOP)

( )

,

,

( )  
(가 )

< >

가

가

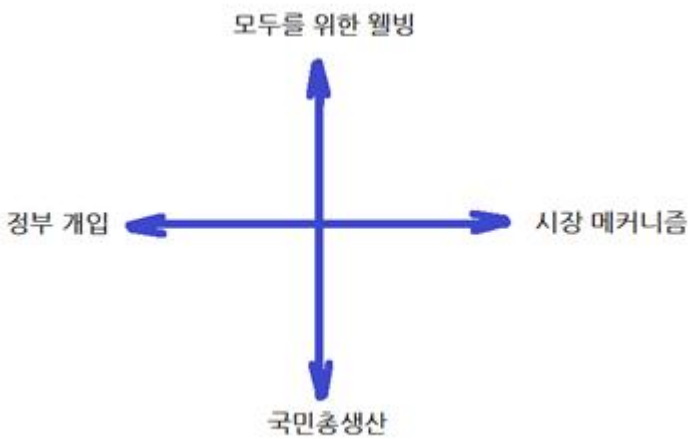
(

)

(

)

가



3:

가

가

가

가

Happiness, GNH) □ (UNDP) (Gross National  
 Index, HDI) □ 2015 17 (Human Development  
 (Sustainable Development Goals, SDGs)가 가 .

2008

20

가

( )

( : , (([ ]

가 1

.)))

2030

17

가

(SDGs)

가

(ego-system)

(eco-system)

(

)

< >

가

(Naomi Schaefer Riley)

. < >

“

가

”

『

』 *Wired*)

(Chris Anderson)

“

”

‘

’

4

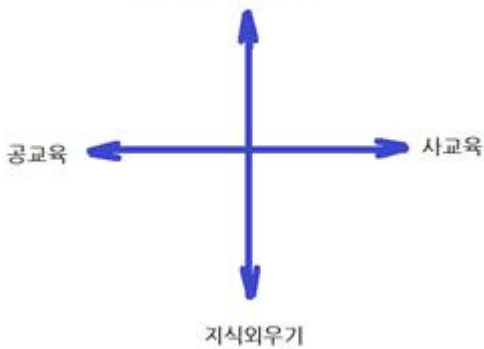
• •

( )

•가 •

( 4)

온전한 아이/ 온전한 시스템들  
생성적인 사회적 장들



4

(



)

가

가

( • • )

가

( , , , , (( [ ] )

‘ (‘holding the space’)  
, ‘ (‘letting-go)  
, ‘ (‘letting-come)

‘presencing’( ) .)))

가

< 가 >

가

가 가?

. 20

가 2018 - - . . .

—

—

가  
가

( )

가

가

가

가 ( )

( )

가

가

<

:

>

<

> (Presencing Institute)

가

<

>(Societal Transformation Lab)

2019

가

2018 9 8

s.lab

·  
,  
(prototyping)

