



“Leverage Points: Places to Intervene in a System”(1999)

12

. ( 가  
.)  
가

가 , 가  
가 .

[ ]

12 가 가 .

12. , , ( , , )

가 가 , 90%, 95%, 99%가  
.[ 가 ‘ ’ .]

가 , . 가 , . ,  
. 가

.  
. 가  
가 가 .

11. ( )

‘ ’ 가 (stock) .  
가  
가 .

10. ( , )

. 가 . 가  
.[ ‘ ’ 가  
가  
가 .]

9. (delay)

가 4 . 가 .

1 가 .

'(threshold) 가 가 가 가

가 가

8. 가

( .)

. 가 . 가 .

7. 가

가 , .

[ ( )

], 가 (

) 가

가 (chaos)[

] ' ("success to the

successful" loop [ ]).

6. ( 가 가 )

가 가 가 가 가 가 30% 가  
가 가 가 가 가 가  
가 ; 가 가

1986 'Toxic Release Inventory'( )

1990 40% 가  
90% 가 가 가  
가 가 가 가  
가 가 가 가 가

가 가 가 가 가 가  
가 가 가 가 가 가  
가 가 가 가 가 가  
가 가 가 가 가 가  
가 가 가 가 가 가  
가 가 가 가 가 가

5. ( , , )

, , 가  
2 , ,  
,

가 ? 가 ? 가  
가 ? 가  
가 가

4. 가

(self-organization)  
(12-5) 가, ( ) 가,  
가

가

가

가

(

.)

( )

(

)

	DNA		
			가 /

가

가 가

가

가 가

가

3.

가

가 가

가

가

가?

가

가

가

가

가

가

가

(

)

2. ( , , , , )

가  
가 . 가 가 가 가 가  
( 가 가 ).

(Ralph Waldo Emerson)

가  
가 가 가

1/1000

가 가  
(異常)  
가

가 ,

가

1.

가  
Knowing) [ (Not  
(空寂靈知)  
(常樂)  
가

가

“ ” “ 가 .  
“ ” “ , ,  
”(strategically, profoundly, madly letting go) .

---

[ ]

( ) 가 .  
(the actual) (the virtual) .  
( 가 .)

( ) .  
1980 , 가 가

( ) 가  
『 』 가  
( , , )  
가 .)

가 가 .  
가 가 가  
가 ( . . . )  
가 ,

( 『 』 503-4)

“ /  
” ( 「 (←)」 ) . ‘ ,  
“ ” ‘ , 가  
가 ‘ , ? 가





가  
」)

, , ,  
, ,  
.

가 , 가 .  
, <

< > , < >

가 > 가 , < > < > < >  
> 가 , < > < >  
> < 가 > <

38

가 가 가  
가 가 가

! ! !

. (251)

